

Contents

Introduction	2-3
Use of logo	4-5
Typography	6-7
Use of colours	8-9
Paper	10-11
Commercial stationary	12-13
Electronic letters, faxes, invoices, etc.	14-15
E-mail signature	16-17
PowerPoint presentations	18-19
Web pages	20-21
Profile advertising	22-23
Job advertisement	24-25
Brochure material	26-27
Annual reports	28-29
Signboards and advertising material	30-31

Introduction

Graphic guidelines in this design manual have been established with a view to achieve a common visual marketing of all Fred. Olsen related companies through an overall graphic design.

A common visual design of a graphic profile embraces the use of logo, typography, colours, paper, web pages, commercial stationary, e-mail signatures, brochures, annual reports, Power-Point, advertising, posters, exhibitions, signboards, advertising material, etc.

The object of the design manual is to make all Fred. Olsen related companies appear clearly and recognizably, consistently and in a well organized form. A uniform presentation of all material constituting the public face of the Fred. Olsen related companies is desirable. The various business activities are visually associated, thus signalling their common ground. In addition, the Group culture and the employees' perception of unity are strengthened.

Contact persons:

Fred. Olsen & Co.

Ellen Jean-Hansen

ellen.jean-hansen@fredolsen.no

Telephone: 22 34 13 07

Mobile: 99 02 02 35








































Reporter Kommunikasjonsdesign

Bjørn Arezes Kringstad

bk@report.no

Telephone: 22 74 33 70

Mobile: 92 41 28 08

 Fred. Olsen & Co.	 Fred. Olsen & Co.	 Fred. Olsen & Co.
 Ganger Rolf ASA	 Ganger Rolf ASA	 Ganger Rolf ASA
 Bonheur ASA	 Bonheur ASA	 Bonheur ASA
 Fred. Olsen Energy ASA	 Fred. Olsen Energy ASA	 Fred. Olsen Energy ASA
 Fred. Olsen Production ASA	 Fred. Olsen Production ASA	 Fred. Olsen Production ASA
 First Olsen AS	 First Olsen AS	 First Olsen AS
 Fred. Olsen Renewables AS	 Fred. Olsen Renewables AS	 Fred. Olsen Renewables AS
 Fred. Olsen Marine Services AS	 Fred. Olsen Marine Services AS	 Fred. Olsen Marine Services AS
 Fred. Olsen Windcarrier AS	 Fred. Olsen Windcarrier AS	 Fred. Olsen Windcarrier AS
 Fred. Olsen Travel AS	 Fred. Olsen Travel AS	 Fred. Olsen Travel AS
 Fred. Olsen Fly og Luftmateriell AS	 Fred. Olsen Fly og Luftmateriell AS	 Fred. Olsen Fly og Luftmateriell AS
 Fred. Olsen Insurance Services AS	 Fred. Olsen Insurance Services AS	 Fred. Olsen Insurance Services AS
 Universal Foundation Norway AS	 Universal Foundation Norway AS	 Universal Foundation Norway AS

CMYK: 100-0-0-0
RGB: 0-157-224

CMYK: 0-0-0-0
RGB: 255-255-255

CMYK: 0-0-0-100
RGB: 0-0-0

There are further Fred. Olsen related companies that should follow the guidelines in this manual even if they are not listed among the examples on this page.

Main lettering:

Myriad Pro

Light:

ABCabc

DEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZÆØÅÖdefghijklmnopqrstu
vwxyzæøåö0123456789 ;(&/?!%\$#)

Light Italic:

*ABCabc**DEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZÆØÅÖdefghijklmnopqrstu* *vwxy-*
zæøåö0123456789 ;(&/?!%\$#)

Regular:

ABCabc

DEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZÆØÅÖdefghijklmnopqrstu
vwxyzæøåö0123456789 ;(&/?!%\$#)

Regular:

*ABCabc**DEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZÆØÅÖdefghijklmnopqrstu*
vwxyzæøåö0123456789 ;(&/?!%\$#)

Bold:

ABCabc**DEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZÆØÅÖdefghijklmnopqr**
stuvwxyzæøåö0123456789 ;(&/?!%\$#)

Bold Italic:

ABCabc***DEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZÆØÅÖdefghijklmnopqr***
stuvwxyzæøåö0123456789 ;(&/?!%\$#)

Supporting lettering:

Arial

Regular:

ABCabc

DEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZÆØÅÖdefghijklm
nopqrstuvwxyzæøåö0123456789 ;(&/?!%\$#)

Regular:

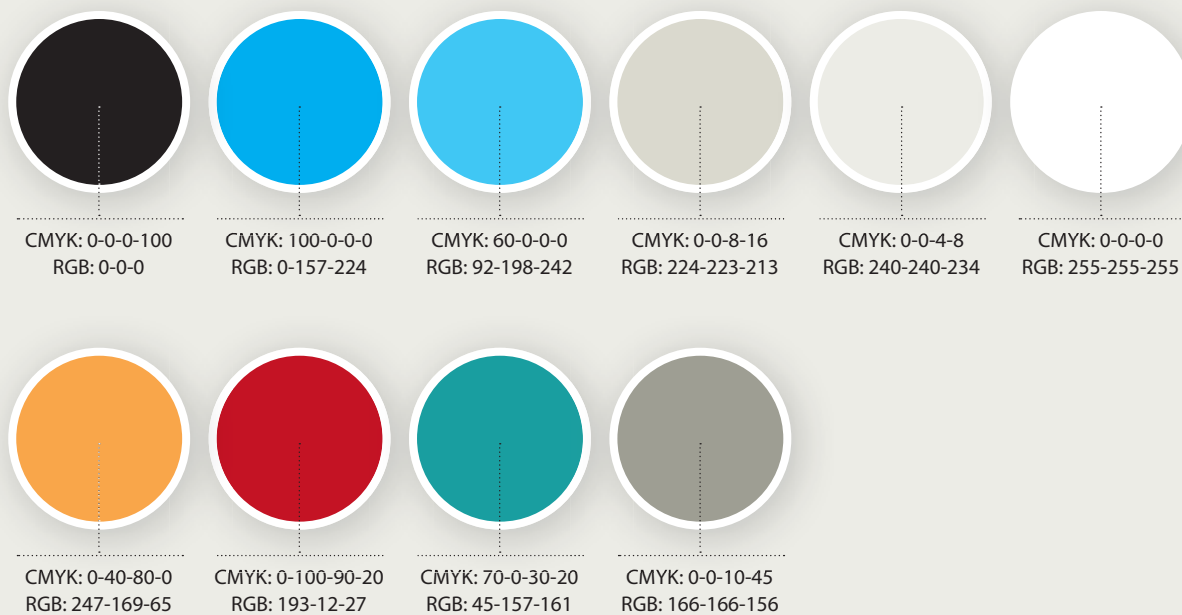
*ABCabc**DEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZÆØÅÖdefghijklm*
nopqrstuvwxyzæøåö0123456789 ;(&/?!%\$#)

Bold:

ABCabc**DEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZÆØÅÖdefghijklm**
nopqrstuvwxyzæøåö0123456789 ;(&/?!%\$#)

Bold:

ABCabc***DEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZÆØÅÖdefghijklm***
nopqrstuvwxyzæøåö0123456789 ;(&/?!%\$#)







 Fred. Olsen Fly og Luftmateriell AS

Navn
Adresse
Postnr/sted

Your ref:
xxx

Our ref:
xxx

Date:
xx xx xx

Tittel

Lorem ipsum delta nostro elta vores nistru em destro limba numer. Lorem ipsum delta nostro elta vores nistru em destro limba numer. Lorem ipsum delta nostro elta vores nistru em destro limba numer. Lorem ipsum delta nostro elta vores nistru em destro limba numer.

Lorem ipsum delta nostro elta vores nistru em destro limba numer. Lorem ipsum delta nostro elta vores nistru em destro limba numer. Lorem ipsum delta nostro elta vores nistru em destro limba numer. Lorem ipsum delta nostro elta vores nistru em destro limba numer.

Sincerely yours,
Fred. Olsen Fly og Luftmateriell AS

Fornavn Etternavn

Fred. Olsen Fly og Luftmateriell AS
Fred. Olsens gate 2
N-0152 Oslo, Norway

Phone: +47 22 34 13 88
Telefax: +47 22 00 88 88
+47 22 42 06 77

Enterprise no: 814 000 702 MVA
ISO Certificate: NS-EN ISO 9001:2008

Fred. Olsen Fly og Luftmateriell AS
Telefax

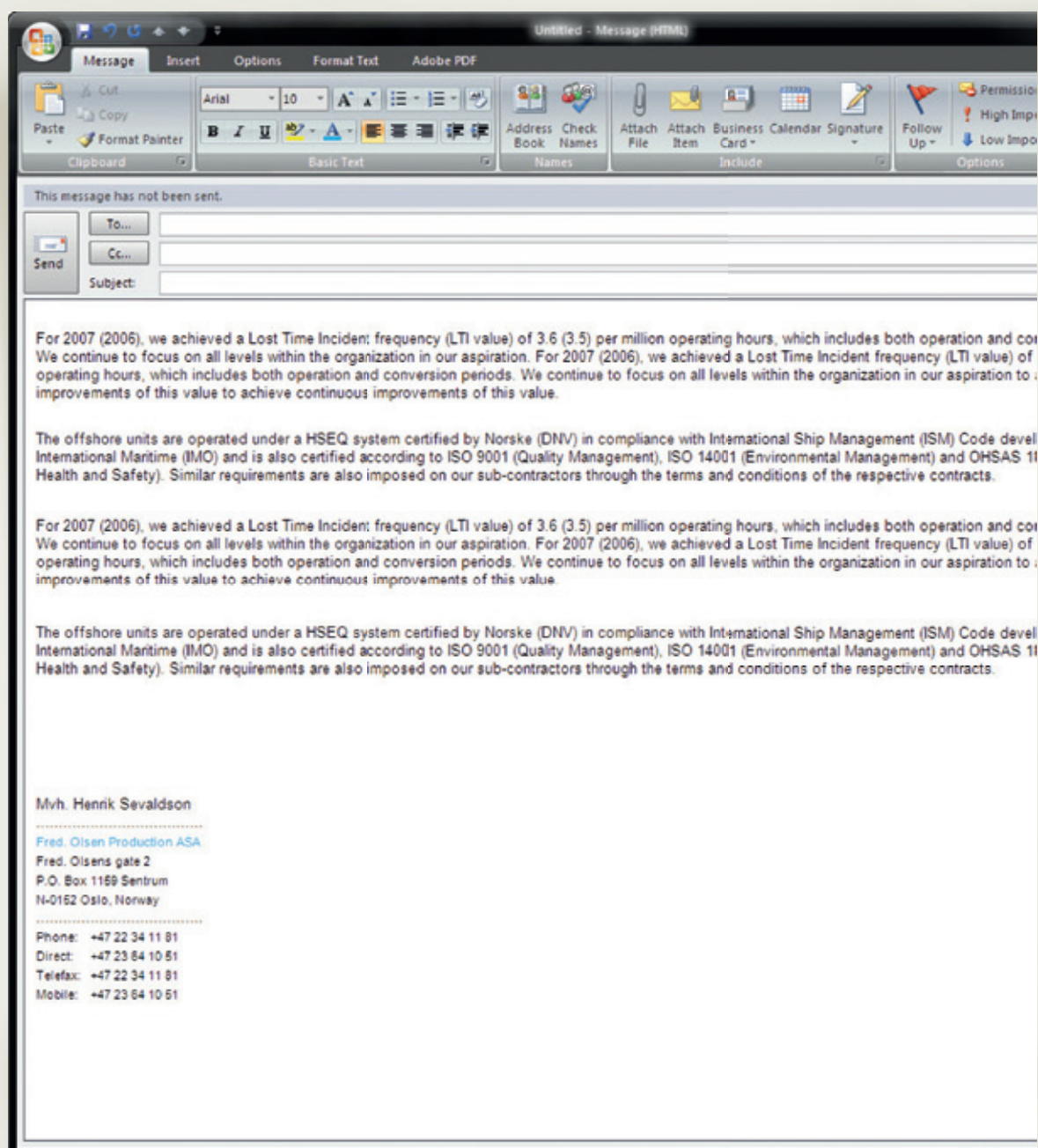
Fred. Olsen Fly og Luftmateriell AS
Faktura

Fred. Olsen Fly og Luftmateriell AS
Faktura

E-mail signature

A substantial part of the external communication of the Fred. Olsen related companies takes place by e-mail. It is consequently important that all e-mails have an orderly appearance. All Fred. Olsen related companies shall use an e-mail signature containing the name of the sender, the company name (in cyan colour), address and current telephone numbers.

Please contact persons referred to on page 3 for possible support in making a signature for your e-mail programme.





Titel Presentation 2013

 Fred. Olsen Renewables AS

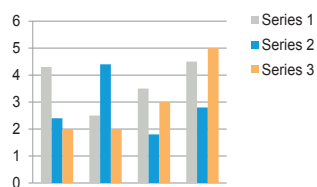
Slide with bullet points

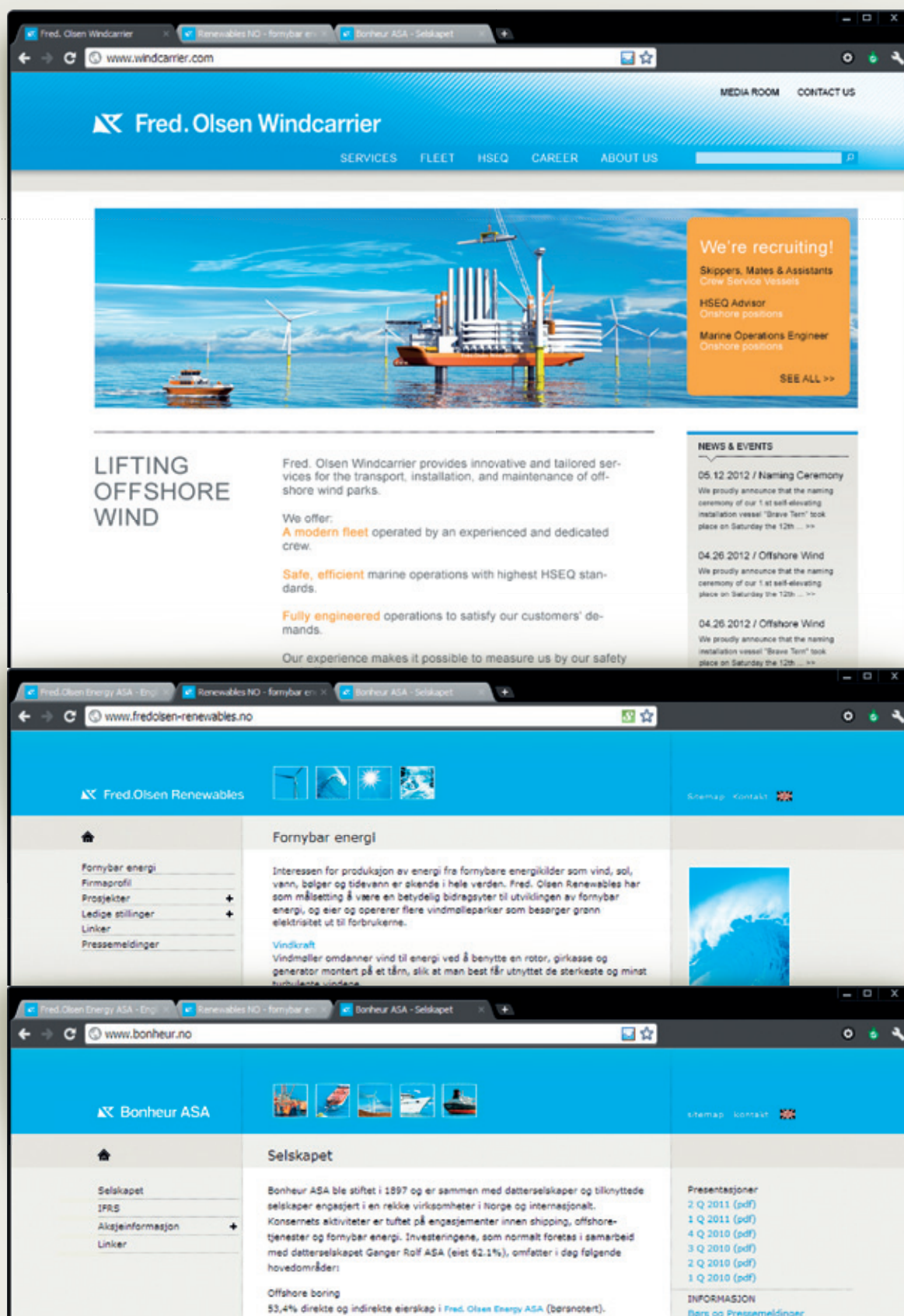
- Vestibulum et enim ac purus aliquam fermentum. Donec augue lorem, conval-
lis quis faucibus at, dapibus in est. Vi-
vamus ipsum nunc, feugiat vel vehicula
congue, faucibus vitae tortor.
- Aenean mattis dui eget diam ornare
viverra. Aliquam lobortis commodo
egestas.
- Cras hendrerit lorem tortor. Vivamus
vitae erat mi. Nulla commodo quam sed
nunc luctus fringilla. Aenean sit amet
mollis libero.
- Aenean mattis dui eget diam ornare
viverra. Aliquam lobortis commodo
egestas.



Use of group- and supporting colours in graphs

- Vestibulum et enim ac purus aliquam fermentum. Donec augue lorem, conval-
lis quis faucibus at, dapibus in est. Vi-
vamus ipsum nunc, feugiat vel vehicula
congue, faucibus vitae tortor.
- Aenean mattis dui eget diam ornare
viverra. Aliquam lobortis commodo
egestas.
- Cras hendrerit lorem tortor. Vivamus
vitae erat mi. Nulla commodo quam sed
nunc luctus fringilla. Aenean sit amet
mollis libero.
- Aenean mattis dui eget diam ornare
viverra. Aliquam lobortis commodo
egestas.







Fred. Olsen Production ASA

Excellent track record

Fred. Olsen Production has an excellent track record of meeting customers' expectations in fast track FPSO/FSO projects and of delivering safe and reliable operations.

New Projects

Fred. Olsen Production has several vessels available for new FPSO and FSO projects. With our experience in successful project delivery, we can offer a high degree of confidence in meeting cost and schedule for our next project.

Commitment

Since our start-up with floating production projects in West Africa in 1995, we have demonstrated long-term commitment both to our customers and to the host countries where we operate.

Office:

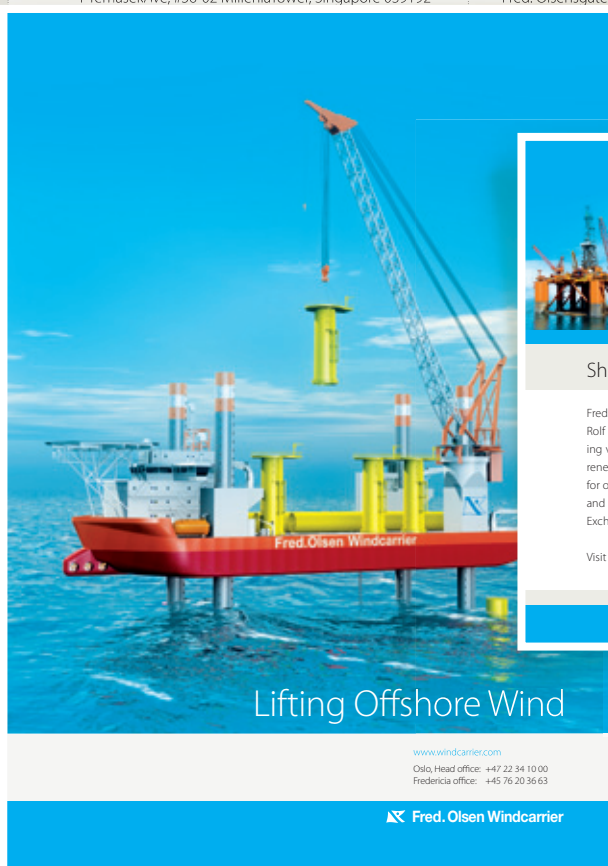
Fred. Olsen Production Pte. Ltd.
1 Temasek Ave, #36-02 Millenia Tower, Singapore 039192

Headquarters:

Fred. Olsen Production ASA
Fred. Olsensgate 2, N-0152 Oslo, Norway
T: (+47) 22 42 99 46

Website:

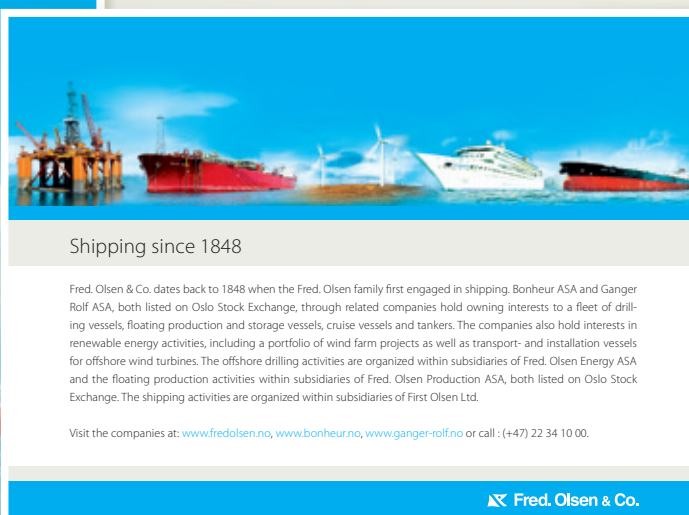
www.fpsa.no



Lifting Offshore Wind

www.windcarrier.com
Oslo, Head office: +47 22 34 10 00
Fredericia office: +45 76 20 36 63

Fred. Olsen Windcarrier



Shipping since 1848

Fred. Olsen & Co. dates back to 1848 when the Fred. Olsen family first engaged in shipping. Bonheur ASA and Ganger Rolf ASA, both listed on Oslo Stock Exchange, through related companies hold owning interests to a fleet of drilling vessels, floating production and storage vessels, cruise vessels and tankers. The companies also hold interests in renewable energy activities, including a portfolio of wind farm projects as well as transport- and installation vessels for offshore wind turbines. The offshore drilling activities are organized within subsidiaries of Fred. Olsen Energy ASA and the floating production activities within subsidiaries of Fred. Olsen Production ASA, both listed on Oslo Stock Exchange. The shipping activities are organized within subsidiaries of First Olsen Ltd.

Visit the companies at: www.fredolsen.no, www.bonheur.no, www.ganger-rolf.no or call: (+47) 22 34 10 00.

Fred. Olsen & Co.

Fred. Olsen Production ASA, listed on Oslo Stock Exchange, is a dynamic, international offshore production contractor. The company has a history of innovation and long-term value creation, with strong roots in the Norwegian Maritime Industry dating back to 1848.

Fred. Olsen Production operates a fleet of production, storage and offloading vessels and executes large, complex projects for international oil companies. West Africa and Southeast Asia are key markets where we see significant growth.

The Company is seeking:

Chief Executive Officer (CEO)

The position will be based at the Company's headquarters in central Oslo and report to the Board of Directors.

and characteristics:
er able
organisations
ills as well as a strategic mindset
ed and fluency in English is a requirement
on skills and the ability to create and maintain
n offer a competitive remuneration package

If you would like a confidential discussion, please contact Senior Client Partner Olav Ropstad in KORN/FERRY INTERNATIONAL, mobile phone no.: 92 84 19 65. To submit an application, please send your covering letter and CV by email to: marit.kamark@kornferry.com. Application deadline is 15.07.2011.

Unique Career Opportunities in Floating Production

Fred. Olsen Production ASA, listed at Oslo Stock Exchange (FOP) is a dynamic, international offshore production company with a history of innovation and long-term value creation, with strong roots in the Norwegian maritime industry dating back to 1848.

Fred. Olsen Production operates its own production vessels on a lease basis and executes large, complex projects for international oil companies. West Africa and Southeast Asia are key markets where we see significant growth. Its headquarters located in central Oslo, the experienced professionals in the following positions:

Senior Mechanical Engineer

Specification, follow up and operation support of mechanical equipment (i.e. compressors, turbines, pumps, etc.)

Project Control and Contract Manager

Project planning and reporting, cost estimation and contract management for tenders and projects.

Accountant

Invoices, payments and monthly/annual closing.

Fred. Olsen Production is large enough to offer international work environment blending the best of both worlds. At the same time, the company is small enough to ensure each employee to make a difference and take responsibility. The positions require flexible and motivated individuals with a proven track record in overseas project execution assignment.

To find more about the company and the positions, please visit our website: www.fredolsen.no

If you seek new challenges and if you are of the opinion that you can fulfill the requirements for one of the positions, please contact Kristin Alm, Fred. Olsen Production, telephone +47 22 34 11 71. Please send a written application including CV to stillinger@fredolsen.no before 31st May 2011.

Fred. Olsen Production ASA

Attraktive stillinger i riggselskap

Fred. Olsen Energy ASA er et selskap som primært eier og driver boreenheter. Selskapet har røtter tilbake til 1848 innen norsk maritim virksomhet. Fred. Olsen Energy ASA har vært notert på Oslo Børs siden 1997.

For tiden har selskapet en flåte på ni enheter. Selskapet har hovedkontor i Oslo, Mulighetsstudier og prosjekter ledes fra Oslo-kontoret. Drift av enhetene utføres fra Stavanger og Aberdeen. Ytterligere informasjon om selskapet finner du på www.fredolsen-energy.no.

I forbindelse med utførelse av mulighetsstudier og gjennomføring av ombygging- og nybyggingsprosjekter søkes det personer til hovedkontoret i Oslo:

Prosjektleder

Ansvarlig for ledelse av gjennomføringsprosjekter. Vi søker en person med erfaring fra ledelse av ombygging- og/eller nybyggingsprosjekter innen maritim virksomhet.

Prosjektingeniør Elektro- og Instrumenteringsteknikk

Disiplinledende i studier og gjennomføringsprosjekter innen fagfeltet Elektro- og Instrumenteringsteknikk. Vi søker en ingeniør eller en stillingsingeniør med noen års erfaring innen fagfeltet, fortrinnsvis i maritim virksomhet.

Senior Kostnadsingeniør/ økonom

Ansvarlig for kostnadestimering og kostnadskontroll i studier og gjennomføringsprosjekter. Vi søker en ingeniør, stillingsingeniør eller økonom med solid erfaring innen fagfeltet, fortrinnsvis i maritim virksomhet.

Prosjektingeniør Marin Teknologi

Disiplinledende i studier og gjennomføringsprosjekter innen fagfeltet Marin Teknologi med vektlegging av global design av boreenheter. Vi søker en stillingsingeniør med noen års erfaring innen fagfeltet.

Vi tilbyr interessante og krevende arbeidsoppgaver i et internasjonalt og dynamisk miljø. Vi erfarer for tiden stor etterpørsel etter våre tjenester. I tillegg til god faglig kompetanse legger vi vekt på initiativvilje og samarbeidsevne.

For ytterligere informasjon om stillingene kontakt Lars Chr. Jensen, telefon 915 80333, lars.jensen@fredolsen.no eller Trygve Wæltstad hos Delphi Consulting AS, telefon 23 08 48 40. Søknad sendes til Fred. Olsen Energy ASA v/ Astrid S. Steen, postboks 1159 Sentrum, 0107 Oslo, innen 30. november 2007.

Fred. Olsen Energy ASA

Fred. Olsen Renewables

Fred. Olsen & Co. er gjennom de børsnoterte selskapene Bonheur ASA og Ganger Rolf ASA med dattersekskapet, engasjert i virksomheter innenfor shipping, offshore, fornybar energi, samt investeringer innenfor en rekke andre forretningsområder.

Fred. Olsen Renewables AS er en av de børsnoterte selskapene Bonheur ASA og Ganger Rolf ASA, og har et betydelig engasjement innenfor fornybar energi med hovedvekt på utvikling og drift av vindkraftparker. Selskapet eier tre vindkraftparker med en samlet installert effekt på 180 MW og med en årlig produksjon på omkring 500 GWh. Ytterligere 120 MW er under bygging. I tillegg arbeider selskapet med en betydelig prosjektpipeline i Sverige, Norge, Storbritannia, Canada og Irland. Hovedkontoret er i Oslo, og organisasjonen er preget av hurtig vekst og motiverte medarbeidere. For å styrke vindkraftstrategien i Sverige og Norge, søker vi for snarlig tilfrelse:

Controller/Analytiker - Norge

Arbeidsoppgaver:

- Rapportering til de børsnoterte elerne Ganger Rolf ASA og Bonheur ASA
- Konsolidering av Fred. Olsen Renewables aktiviteter og selskap i Norge og utland
- Budsjettplanlegging og oppfølging av konsernets aktiviteter
- Økonomiske analyser av prosjekter, investeringer og strategiske beslutninger

Bakgrunn:

- Høyere økonomisk utdannelse
- Evne til å forstå informasjon på detaljnivå i et større perspektiv
- Dyktig excel-bruker og modellbygger
- Gode engelskkunnskaper er nødvendige
- IFS-kunnskap er fordel

Vi har sentral beliggenhet og et hyggelig og travelt arbeidsmiljø.

Vi søker en kandidat med noen års erfaring, men vi reflekterer også gjerne på en nyutdannet person.

Kontakt Morten Søleng, Fred. Olsen Renewables, tlf 22 34 11 26, for nærmere informasjon.

Skriftlig søknad, som vil bli konfidensielt behandlet, sendes sammen med CV innen 15. april 2008, til Fred. Olsen & Co, Personalføringen, Fred. Olsengt. 2, N-0152 Oslo eller astrid.steen@fredolsen.no.

Fred. Olsen & Co.

dedicated producer of *green energy*



There is an increasing demand for green energy sources such as wind and solar. Fred. Olsen aims to be a significant player in this market and operates several offshore wind farms.

Key Activities

Site Investigation

Identifying and evaluating suitable locations for green energy sources.

Project Development

Bringing projects forward through investigation through consent.

Construction


Negotiating turbine and structure contracts and managing the construction process.

Operation

Maximizing energy production while minimizing risks to safety, environment and community.

Lifting Offshore Wind

Fred.Olsen Production – owner and operator of FPSOs and FSOs in benign waters

 Fred. Olsen Production ASA



 Fred. Olsen Windcarrier

19

Fred. Olsen Energy – konsern

Konsolidert resultatregnskap

For regnskapsårene	2005		2004		Sum
	Alle beløp i NOK 1 000	Videoført virksomhet	Videoført virksomhet	Avviklet virksomhet	
Driftsinntekter	2,320,24	2 882 880	2 342 834	2 950	2 345 784
Materialekostnader		(3) 546	(1) 29 624	0	(1) 29 624
Lønn og andre personalkostnader	3,4	(749 848)	835 978	(1) 321	837 578
Andre driftskostnader	3,520	(1 158 812)	(1 009 230)	(3) 246	(1 012 476)
Driftsresultat før avskrivninger, andre driftsposter og finansposter		920 656	568 051	(1) 617	566 434
Oppgjør Navis	6	(33 683)	0	0	0
Tilbakeføring av reorganiseringkostnader	6	0	20 771	0	20 771
Avskrivninger	3,810	(818 345)	(511 416)	(111)	(811 572)
Driftsresultat før finansposter		268 708	77 406	(1) 728	75 678
Finansinntekter		118 311	414 002	0	414 002
Finanskostnader		(998 878)	(378 036)	37	(377 869)
Netto finansposter	3,731	(280 567)	35 976	37	36 013
Resultat før skatt og gevinst på avviklet virksomhet		(11 859)	113 382	(1) 691	111 691
Skattekostnad	8	(3 820)	(47 376)	0	(47 376)
Resultat etter skatt men før gevinst på avviklet virksomhet		(15 679)	66 006	(1) 691	64 315
Gevinst på avviklet virksomhet	3	0	0	355 500	355 500
Periodens resultat		(15 679)	66 006	353 809	419 815
Herav:					
Monetiskapets aksjonærer		(15 679)	66 006	353 809	419 815
Periodens resultat	14	(15 679)	66 006	353 809	419 815
Basisresultat pr. aksje	26	(5,26)	1,15	6,17	7,32
Utvannet resultat pr. aksje	26	(5,26)	1,15	6,15	7,30

Konsolidert oppstilling over inntegrede inntekter og kostnader

For regnskapsårene	2005		2004	
	Alle beløp i NOK 1 000	Note	2000	2004
Vakusfordijeller ved omregning av utenlandske virksomhet			395 385	(234 400)
Netto resultat ført direkte mot egenkapitalen			395 385	(234 400)
Periodens resultat			(15 679)	419 815
Sum inntegrede inntekter og kostnader i perioden			379 706	185 410
Til disposisjon for:				
Monetiskapets aksjonærer			379 706	185 410
Sum inntegrede inntekter og kostnader i perioden	14		379 706	185 410

Noe avkastning inngår som en del av regnskapet.

12

Fred. Olsen Energy ASA – Årsrapport 2005

Fred. Olsen Energy ASA – Årsrapport 2005

13





